

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Наказ Міністерства  
розвитку громад, територій  
та інфраструктури України  
від 05.10.2023, № 900

**АНТИКОРУПЦІЙНА ПРОГРАМА  
МІНІСТЕРСТВА РОЗВИТКУ ГРОМАД,  
ТЕРИТОРІЙ ТА ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ  
НА 2023 – 2025 РОКИ**



<b>Вступ .....</b>	<b>4</b>
<b>1. Засади антикорупційної політики Міністерства.....</b>	<b>5</b>
1.1. Відповідальне лідерство.....	5
1.2. Завдання Сектору у запобіганні та протидії корупції.....	6
1.3. Завдання керівників самостійних структурних підрозділів Мінінфраструктури у запобіганні та виявленні корупції.....	6
1.4. Завдання працівників Мінінфраструктури у запобіганні та виявленні корупції.....	7
1.5. Принципи антикорупційної політики Мінінфраструктури.....	7
1.6. Стратегічні цілі Мінінфраструктури у формуванні та реалізації відомчої антикорупційної політики.....	8
1.7. Заходи, спрямовані на досягнення стратегічних цілей Мінінфраструктури у формуванні та реалізації відомчої антикорупційної політики.....	8
1.8. Заходи з виконання Антикорупційної стратегії на 2021 – 2025 рр. та Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 рр. ....	10
<b>2. Оцінювання корупційних ризиків.....</b>	<b>11</b>
<b>3. Навчання, заходи з поширення інформації щодо     програм антикорупційного спрямування.....</b>	<b>15</b>
<b>4. Моніторинг, оцінка виконання та перегляд     Антикорупційної програми.....</b>	<b>16</b>
4.1. Моніторинг Антикорупційної програми.....	16
4.2. Оцінка виконання Антикорупційної програми.....	16
4.3. Перегляд виконання Антикорупційної програми.....	17
<b>Додатки до Антикорупційної програми</b>	
Додаток 1. Заходи з виконання Державної антикорупційної програми на 2023-2025 рр.	
Додаток 2. Реєстр корупційних ризиків Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України	
Додаток 3. Програма навчання з питань запобігання і протидії корупції у Міністерстві розвитку громад, територій та інфраструктури України	



<b>Мінінфраструктури</b>	Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України
<b>Сектор</b>	Сектор запобігання та виявлення корупції Мінінфраструктури
<b>антикорупційний уповноважений</b>	уповноважений підрозділ (особа) з питань запобігання та виявлення корупції
<b>робоча група</b>	робоча група з оцінювання корупційних ризиків у Мінінфраструктури
<b>Закон</b>	Закон України «Про запобігання корупції»
<b>Антикорупційна стратегія на 2021 – 2025 рр.</b>	Антикорупційна стратегія на 2021 – 2025 роки, затверджена Законом України від 20 червня 2022 р. № 2322-IX
<b>Державна антикорупційна програма на 2023 – 2025 рр</b>	Державна антикорупційна програма на 2023 – 2025 роки, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 04 березня 2023 р. № 220
<b>Національне агентство</b>	Національне агентство з питань запобігання корупції
<b>ГО</b>	громадська організація



Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України **усвідомлює свій обов'язок** ефективного **виконання функцій** в інтересах громадян України і майбутніх поколінь та засуджує корупцію як таку, що підриває демократію, ставить під загрозу соціальну справедливість і верховенство права, завдає серйозної шкоди економіці та суспільству.

Керівництво та працівники Мінінфраструктури **керуються принципом нульової толерантності до ко-рупції** у будь-яких її формах та проявах як у своїй діяльності, так і правовідносинах з іншими органами державної влади, органами місцевого самоврядування, юридичними та фізичними особами. Працівники Мінінфраструктури вживають всіх заходів для запобігання, виявлення та протидії корупції, передбачених законодавством, зокрема, Законом, та цією Антикорупційною програмою.

## **Висновки за результатами оцінки виконання антикорупційних програм за попередній період**

**Антикорупційна програма Міністерства інфраструктури України на 2019-2021 роки**, затверджена наказом Міністерства інфраструктури України від 06 березня 2019 р. № 145, та **Антикорупційна програма Міністерства розвитку громад та територій України на 2021 рік**, затверджена наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 30 березня 2021 р. № 79 зосереджувалися на впровадженні заходів із запобігання та виявлення корупції в усі напрями діяльності цих державних органів із застосуванням системного підходу до антикорупційної роботи. За результатами оцінки виконання зазначених антикорупційних програм **встановлено часткове виконання** заходів, передбачених ними.

Враховуючи об'єднання Міністерства інфраструктури України та Міністерства розвитку громад та територій України **одними із ключових завдань** оновленого Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України є побудова цілісної й ефективної антикорупційної системи у Мінінфраструктури, формування і реалізація відомчої антикорупційної політики.

З цією метою проведено аналіз стану **антикорупційного комплаєнсу** в Мінінфраструктури, оцінено професійний рівень антикорупційних уповноважених юридичних осіб у сфері управління Мінінфраструктури. Отримані **висновки враховано** під час розробки цієї Антикорупційної програми.

## **Мета прийняття Антикорупційної програми**

Ця Антикорупційна програма є важливим компонентом впровадження ефективного **антикорупційного комплаєнсу**, а також спрямована на те, щоб Мінінфраструктури могло зосередитися на своїх функціях і відносинах із третіми сторонами без будь-яких корупційних, фінансових, репутаційних чи інших ризиків.

Цей документ **визначає** відданість працівників Мінінфраструктури принципам прозорості, доброчесності та **закріплює** антикорупційну спрямованість діяльності Мінінфраструктури **шляхом** відповідальних, послідовних, етичних і зрозумілих **дій** його працівників.

Прийняттям цієї Антикорупційної програми **започатковано розробку інших антикорупційних політик** Мінінфраструктури.

# 1. ЗАСАДИ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ МІНІНФРАСТРУКТУРИ



## 1.1. Відповідальне лідерство

Віце-прем'єр-міністр з відновлення України – Міністр, заступники Міністра, державний секретар Мінінфраструктури беруть на себе зобов'язання особистим прикладом доброчесної поведінки формувати у працівників Мінінфраструктури нульову толерантність до корупції, у тому числі шляхом безпосередньої участі в антикорупційних заходах Мінінфраструктури.

З метою розбудови антикорупційного комплаєнсу в Мінінфраструктури, як невід'ємного компонента системи управління Мінінфраструктури, **Віце-прем'єр-міністр з відновлення України – Міністр забезпечує:**

- здійснення загального керівництва та контролю за функціонуванням антикорупційного комплаєнсу, її підтримку в актуальному стані;
- формування культури доброчесності, нульової толерантності до корупції в Мінінфраструктурі;
- прийняття внутрішніх антикорупційних політик, змін до них;
- здійснення внутрішньої і зовнішньої комунікації про важливість розбудови антикорупційного комплаєнсу в Мінінфраструктурі;
- діяльність Сектору як самостійного і незалежного структурного підрозділу, у тому числі шляхом надання йому організаційних, матеріальних та інших ресурсів, достатніх для ефективного виконання покладених на нього завдань; забезпечення гарантій незалежності та періодичного підвищення кваліфікації працівників Сектору;
- управління корупційними ризиками у діяльності Мінінфраструктури;
- виділення необхідних ресурсів для ефективного функціонування антикорупційного комплаєнсу;
- здійснення періодичного аналізу ефективності антикорупційного комплаєнсу та його постійне вдосконалення;
- своєчасне реагування на можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону, порушень цієї Антикорупційної програми, інших внутрішніх антикорупційних політик;
- захист від переслідувань, будь-яких форм дискримінації чи притягнення до відповідальності працівників Мінінфраструктури у зв'язку з повідомленням ними про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону, порушень цієї Антикорупційної програми, інших внутрішніх антикорупційних політик.

## 1.2. Завдання Сектору у запобіганні та протидії корупції

З метою розбудови антикорупційного комплаєнсу в Мінінфраструктури Сектор, як відповідальний структурний підрозділ, виконує завдання, передбачені Законом, а саме:

- розробляє, організовує та здійснює контроль за проведенням заходів, спрямованих на запобігання корупційним правопорушенням та правопорушенням, пов'язаним з корупцією;
- організовує роботу з управління корупційними ризиками у діяльності Мінінфраструктури;
- надає методичну та консультаційну допомогу з питань додержання законодавства щодо запобігання корупції;
- здійснює заходи з виявлення конфлікту інтересів, сприяння його врегулюванню, інформує Віце-прем'єр-міністра з відновлення України – Міністра та Національне агентство про виявлення конфлікту інтересів та заходи, вжиті для його врегулювання;
- перевіряє факти подання суб'єктами декларування декларацій та повідомляє Національне агентство про випадки неподання чи несвоєчасного подання таких декларацій;
- здійснює контроль за дотриманням антикорупційного законодавства, положень цієї Антикорупційної програми, інших внутрішніх антикорупційних політик, у тому числі у юридичних особах у сфері управління Мінінфраструктури;
- здійснює розгляд повідомлень про порушення вимог Закону, у тому числі у юридичних особах у сфері управління Мінінфраструктури;
- реалізує повноваження у сфері захисту викривачів;
- інформує Віце-прем'єр-міністра з відновлення України – Міністра, Національне агентство або інших спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції у випадках, передбачених законодавством, про факти порушення законодавства у сфері запобігання і протидії корупції.

## 1.3. Завдання керівників самостійних структурних підрозділів Мінінфраструктури у запобіганні та виявленні корупції

Завданнями керівників самостійних структурних підрозділів Мінінфраструктури у запобіганні та виявленні корупції у Мінінфраструктури є

- особисте дотримання та забезпечення дотримання підпорядкованими працівниками вимог антикорупційного законодавства, положень внутрішніх антикорупційних політик, зокрема, цієї Антикорупційної програми;
- проходження періодичного навчання з питань запобігання та протидії корупції;
- заохочення підпорядкованих працівників до повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону, порушень цієї Антикорупційної програми, інших внутрішніх антикорупційних політик;

- забезпечення взаємодії самостійного структурного підрозділу Мінінфраструктури із Сектором;
- ідентифікація та врахування корупційних ризиків, які виникають у діяльності самостійного структурного підрозділу Мінінфраструктури, при прийнятті рішень та вчиненні дій; інформування про такі корупційні ризики Сектор та заступника Міністра відповідно до розподілу обов'язків.

#### 1.4. Завдання працівників Мінінфраструктури у запобіганні та виявленні корупції

Завданнями працівників Мінінфраструктури у запобіганні та виявленні корупції у Мінінфраструктурі є:

- особисте дотримання вимог антикорупційного законодавства, положень внутрішніх антикорупційних політик, зокрема цієї Антикорупційної програми, під час виконання посадових обов'язків;
- проходження періодичного навчання з питань запобігання та протидії корупції;
- надання Сектору пропозицій щодо вдосконалення внутрішніх антикорупційних політик, зокрема, цієї Антикорупційної програми;
- здійснення повідомлення Сектору, спеціально уповноважених суб'єктам у сфері протидії корупції про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону, порушень цієї Антикорупційної програми, інших внутрішніх антикорупційних політик.

#### 1.5. Принципи антикорупційної політики Мінінфраструктури

Антикорупційна політика Мінінфраструктури ґрунтується на таких принципах:

- дотримання працівниками Мінінфраструктури високих етичних стандартів і доброчесної поведінки під час виконання посадових обов'язків;
- використання керівництвом Мінінфраструктури концепції «Tone from the Top» («тон згори») з метою впровадження і підтримки антикорупційного комплаєнсу у Мінінфраструктурі;
- підзвітність перед зацікавленими сторонами через прозорість діяльності та публікацію звітної інформації;
- залучення кадрових та інших ресурсів, достатніх для реалізації цієї Антикорупційної програми та інших внутрішніх антикорупційних політик;
- розробка цієї та наступних антикорупційних програм на основі проведеного оцінювання корупційних ризиків;
- розробка та впровадження деталізованих політик і процедур з метою мінімізації корупційних ризиків з найвищим рівнем;

- аналіз потенційних і наявних контрагентів Мінінфраструктури з метою перевірки ділової репутації таких контрагентів, а також визначення їхньої готовності дотримуватися засад антикорупційної політики Мінінфраструктури та вимог антикорупційного законодавства;
- використання комунікаційних та навчальних заходів з метою поширення положень цієї Антикорупційної програми серед працівників Мінінфраструктури;
- забезпечення умов для повідомлення, у тому числі анонімного, інформації про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону, цієї Антикорупційної програми, інших внутрішніх антикорупційних політик;
- періодичний моніторинг, оцінка та постійне вдосконалення положень цієї Антикорупційної програми, інших внутрішніх антикорупційних політик.

## 1.6. Стратегічні цілі Мінінфраструктури у формуванні та реалізації відомчої антикорупційної політики

За результатами оцінювання рівня професіоналізму та координаційної роботи і взаємодії антикорупційних уповноважених системи Мінінфраструктури<sup>1</sup> сформовано такі стратегічні цілі Мінінфраструктури у формуванні та реалізації відомчої антикорупційної політики:

2. Підготувати керівників – лідерів у сфері антикорупції, які усвідомлюють і реалізують концепцію «Tone from the Top».
3. Забезпечити професійне навчання та підвищення рівня кваліфікації антикорупційних уповноважених юридичних осіб у сфері управління Мінінфраструктури.
4. Розробити та впровадити стандарт координаційної роботи антикорупційних уповноважених юридичних осіб у сфері управління Мінінфраструктури.
5. Впровадити систему заходів з формування антикорупційної обізнаності персоналу та інтегрувати її до корпоративної культури Мінінфраструктури, юридичних осіб у сфері його управління.

## 1.7. Заходи, спрямовані на досягнення стратегічних цілей Мінінфраструктури у формуванні та реалізації відомчої антикорупційної політики

З метою досягнення стратегічної цілі 1 «Підготувати керівників – лідерів у сфері антикорупції, які усвідомлюють і реалізують концепцію «Tone from the Top»» заплановано реалізацію таких заходів:

- забезпечити комунікаційну роботу з поширення концепції «Tone from the Top» серед керівництва Мінінфраструктури, юридичних осіб у сфері управління Мінінфраструктури та органів місцевого самоврядування, що є дотичними до діяльності Мінінфраструктури;
- розробити та забезпечити навчання за навчальними програмами для керівництва

<sup>1</sup> Детальна інформація про результати оцінювання наведена у Стратегії професійного розвитку антикорупційних уповноважених підрозділів системи Мінінфраструктури розвитку громад, територій та інфраструктури України на 2023–2024 роки, доступний за посиланням:

<https://shorturl.at/flwxM>



юридичних осіб у сфері управління Мінінфраструктури та органів місцевого самоврядування;

- провести Національний Форум із прозорого відновлення;
- забезпечити підготовку та розсилку щомісячного Дайджеста з антикорупційної роботи Мінінфраструктури.

З метою досягнення стратегічної цілі 2 «Забезпечити професійне навчання та підвищення рівня кваліфікації антикорупційних уповноважених» заплановано реалізацію таких заходів:

- запровадити роботу Тренінгового центру при Мінінфраструктури для професійного розвитку та формування спільноти антикорупційних уповноважених системи Мінінфраструктури;
- налагодити співпрацю з щонайменше 3 центрами професійного навчання антикорупційних уповноважених системи Мінінфраструктури;
- розробити та забезпечити підготовку за програмою професійної адаптації для всіх уповноважених з досвідом роботи до 1 року та рівня Beginner<sup>2</sup>;
- забезпечити навчання уповноважених (рівня Intermediate<sup>3</sup>) з організації та реалізації антикорупційної роботи за міжнародними стандартами (за пріоритетними функціями);
- розробити та запровадити систему відбору та поширення вдалих практик антикорупційних уповноважених у системі Мінінфраструктури.

З метою досягнення стратегічної цілі 3 «Розробити та впровадити стандарт координаційної роботи антикорупційних уповноважених юридичних осіб у сфері управління Мінінфраструктури» заплановано реалізацію таких заходів:

- налагодити механізм системної координації антикорупційних уповноважених;
- забезпечити реалізацію заходів з координації антикорупційних уповноважених системи Мінінфраструктури.

З метою досягнення стратегічної цілі 4 «Впровадити систему заходів з формування антикорупційної обізнаності персоналу та інтегрувати її до корпоративної культури Мінінфраструктури, юридичних осіб у сфері його управління» заплановано реалізацію таких заходів:

- провести стратегічні сесії з менеджментом та персоналом Мінінфраструктури із розробки Стратегії із аналізу корпоративних цінностей поширення принципів нульової толерантності до корупції в усій системі Мінінфраструктури;
- забезпечити підготовку антикорупційних уповноважених за програмами навчання тренерів з формування обізнаності стейкхолдерів з антикорупційної роботи та комунікації політик організації;

---

<sup>2</sup> Beginner (початковий рівень) – володіння професійними компетентностями знаходиться на рівні розуміння функціоналу своєї роботи, базового знання антикорупційного законодавства та вимог до професії антикорупційного уповноваженого. Вдалі практики відсутні. Загальні компетенції на базовому рівні. Підвищення кваліфікації та/або спеціалізоване навчання відсутнє.

<sup>3</sup> Intermediate (середній рівень) – рівень володіння професійними компетентностями середній або високий. Наявність високого рівня знань антикорупційного законодавства та вміння їх використання на практиці із незначною кількістю помилок. Наявність вдалих практик антикорупційної роботи, разом з тим ці практики знаходяться у межах обов'язкового функціоналу згідно з посадовою інструкцією. Загальні компетенції на середньому рівні. Проходження підвищення кваліфікації та/або спеціалізованого навчання.

- оновити Кодекс етики Мінінфраструктури з урахуванням вимог антикорупційного законодавства;
- забезпечити поширення оновлених етичних принципів Кодексу етики Мінінфраструктури серед його стейкхолдерів;
- інтегрувати у діяльність Мінінфраструктури та юридичних осіб у сфері його управління цифровий інструмент роботи антикорупційних уповноважених;
- розробити онлайн курс про правила дотримання принципів доброчесності в Мінінфраструктурі та юридичних осіб у сфері його управління;
- розробити для антикорупційного уповноваженого програму (комплекс заходів) із ознайомлення новопризначених працівників із антикорупційними стандартами Мінінфраструктури;
- підготувати методичні рекомендації для державних підприємств, що належать до сфери управління Мінінфраструктури щодо розробки та впровадження системи антикорупційного комплаєнсу;
- розробити та прийняти процедуру проведення перевірок стану організації антикорупційної роботи у юридичних особах у сфері управління Мінінфраструктури, а також план-графік проведення таких перевірок, сформований на основі ризик-орієнтованого підходу;
- проводити перевірки стану організації антикорупційної роботи у юридичних особах у сфері управління Мінінфраструктури.

### **1.8. Заходи з виконання Антикорупційної стратегії на 2021 – 2025 рр. та Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 рр.**

З метою досягнення значного прогресу в запобіганні та протидії корупції, забезпечення злагодженості та системності антикорупційної діяльності всіх державних органів та органів місцевого самоврядування, а також належного процесу післявоєнного відновлення України Мінінфраструктури, як орган, відповідальний за відновлення держави, зобов'язується реалізувати заходи, передбачені Антикорупційною стратегією на 2021 – 2025 рр. та Державною антикорупційною програмою на 2023 – 2025 рр.

Перелік заходів з виконання Державної антикорупційної програми на 2023 – 2025 рр., виконавцем (співвиконавцем) яких є Мінінфраструктури, наведено у додатку 1 до цієї Антикорупційної програми.

## 2. ОЦІНЮВАННЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ



Відповідно до наказу Мінінфраструктури від 13 березня 2023 р. № 147<sup>4</sup> розпочалася робота з оцінювання корупційних ризиків у діяльності Мінінфраструктури у форматі самооцінювання.

З метою залучення до складу робочої групи представників громадськості опубліковано наказ Мінінфраструктури від 13 березня 2023 р. № 147, підготовлено та направлено листи громадським організаціям. Згідно з наказом Мінінфраструктури від 04 квітня 2023 р. № 213<sup>5</sup> утворено **робочу групу**, до складу якої увійшли представники самостійних структурних підрозділів Мінінфраструктури, представники Команди підтримки реформ (Reform Support Team) при Мінінфраструктури, а також представники громадських організацій (ГО «Інститут законодавчих ідей», ГО «StateWatch», ГО «Разом проти корупції»).

З метою залучення широкого кола заінтересованих сторін до участі в оцінюванні корупційних ризиків у діяльності Мінінфраструктури проведено **анонімні анкетування** працівників Мінінфраструктури, працівників державних підприємств у сфері управління Мінінфраструктури, а також зовнішніх заінтересованих сторін Мінінфраструктури.

Крім того, окремі листи із переліком питань щодо можливих корупційних ризиків у діяльності Мінінфраструктури направлені таким зовнішнім заінтересованим сторонам: CoST International, RED Community, Американська торговельна палата в Україні, Асоціація «Всеукраїнська дорожня асоціація», Асоціація виробників цементу України Укрцемент, Асоціація експертів будівельної галузі, Асоціація західноукраїнських забудовників, Асоціація інженерів-консультантів України, Асоціація міжнародних автомобільних перевізників України, Будівельна палата України, Всеукраїнська Асоціація об'єднаних територіальних громад, Всеукраїнська асоціація органів місцевого самоврядування «Асоціація міст України», Гільдія інженерів технічного нагляду за будівництвом об'єктів архітектури, Гільдія проєктувальників у будівництві, ГО «Безпечна країна», ГО «Офіс регіонального розвитку», ГО «Ресінк», ГО «Антикорупційний штаб», ГО «Разом проти корупції», громадська спілка «Коаліція Реанімаційний Пакет Реформ», Європейська Бізнес Асоціація, Конфедерація Будівельників України, Міждержавна гільдія інженерів-консультантів, Місцева Асоціація органів місцевого самоврядування «Асоціація відкритих міст», Національна Асоціація дорожників України, Національна спілка архітекторів, Національний Експертно-будівельний Альянс, Українська асоціація аудиторів безпеки автомобільних доріг, Українська Асоціація проєктних організацій, Українська інфраструктурна асоціація UNITE, Український національний комітет, Міжнародної Торгової Палати (ICC Ukraine).

Загалом, крім результатів анкетування та інтерв'ювання зовнішніх та внутрішніх заінтересованих сторін, під час оцінювання корупційних ризиків використано такі **джерела інформації**:

- результати оцінювання корупційних ризиків за попередній період, заходів впливу на них, оцінки ефективності їх виконання. З цією метою проаналізовано Антикорупційну програму Міністерства інфраструктури України на 2019-2021 рр., затверджену наказом

<sup>4</sup> Наказ Мінінфраструктури від 13 березня 2023 р. № 147 «Про проведення оцінювання корупційних ризиків» доступний за посиланням: <https://shorturl.at/guCGR>

<sup>5</sup> Наказ Мінінфраструктури від 04 квітня 2023 р. № 213 «Про утворення робочої групи з оцінювання корупційних ризиків, затвердження її персонального складу та положення про неї» доступний за посиланням: <https://shorturl.at/kmwy1>

Міністерства інфраструктури України від 06 березня 2019 р. № 145, а також Антикорупційну програму Міністерства розвитку громад та територій України на 2021 р., затверджену наказом Міністерства розвитку громад та територій України 30 березня 2021 р. № 79;

- стратегічні плани діяльності, плани реформування, програми розвитку, нові проекти, та програмні документи організації (зокрема, проаналізовано такі документи: План пріоритетних дій Уряду на 2023 рік, затверджений розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14 березня 2023 р. № 221-р; Антикорупційна стратегія на 2021 – 2025 рр.; Державна антикорупційна програма на 2023 – 2025 рр.);
- результати аудитів, перевірок, проведених щодо Мінінфраструктури, у т.ч. щодо Міністерства інфраструктури України, Міністерства розвитку громад та територій України (зокрема, результати внутрішніх аудитів, рішення і рекомендації Антимонопольного комітету України, результати зовнішніх аудитів Рахункової палати);
- звернення та скарги на діяльність Мінінфраструктури, у т.ч. Міністерства інфраструктури України, Міністерства розвитку громад та територій України, її окремих працівників;
- матеріали дисциплінарних проваджень, службових розслідувань; рішення суду у справах про притягнення працівників Мінінфраструктури до адміністративної, кримінальної відповідальності за вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень; рішення суду у кримінальних, адміністративних, господарських справах, учасником яких було Мінінфраструктури, у т.ч. Міністерства інфраструктури України, Міністерства розвитку громад та територій України;
- аналітичні матеріали Національного агентства щодо аналізу корупційних ризиків (зокрема, «Типові корупційні ризики у публічних закупівлях», у т.ч. під час воєнного стану; «Корупційні ризики в системі контролю за розробкою і затвердженням містобудівної документації», «Корупційні схеми та ризики під час виїзду з України в умовах воєнного стану»);
- відомості з офіційних вебсайтів правоохоронних органів, засобів масової інформації, соціальних мереж, інших відкритих джерел інформації.

Під час проведення оцінювання корупційних ризиків застосовувалися такі **способи і методи**, як:

- аналіз нормативно-правових та розпорядчих документів, що регулюють діяльність Мінінфраструктури;
- аналіз існуючих досліджень щодо діяльності Мінінфраструктури (desk research);
- анкетування та індивідуальне спілкування (інтерв'ю) із зовнішніми та внутрішніми заінтересованими сторонами;
- проведення мозкового штурму;
- метод Делфі;
- метод «Що - якщо»;
- аналіз сценаріїв.

За результатами збору та аналізу інформації про середовище Мінінфраструктури визначено такі **потенційно вразливі до корупції функції Мінінфраструктури**:

- управління Мінінфраструктури;
- управління фінансами;
- управління персоналом;
- правова робота;
- проведення закупівель;
- запобігання і протидія корупції;
- внутрішній контроль і аудит;
- управління документообігом;
- управління інформацією;
- управління матеріальними ресурсами;
- управління об'єктами державної власності;
- забезпечення формування та реалізація державної політики у сфері автомобільного транспорту;
- забезпечення формування та реалізація державної політики у сферах морського і внутрішнього водного транспорту;
- забезпечення формування та реалізація державної політики у сфері будівництва;
- технічне регулювання у сфері промисловості будівельних виробів (продукції);
- забезпечення формування та реалізація державної політики ціноутворення у будівництві;
- забезпечення формування державної політики у сфері архітектурно-будівельного контролю та нагляду;
- забезпечення формування та реалізація державної політики у сфері просторового планування територій та архітектури;
- забезпечення формування та реалізація державної політики у сфері містобудування;
- забезпечення формування та реалізації державної політики у сфері державної регіональної політики, розвитку місцевого самоврядування, територіальної організації влади та адміністративно-територіального устрою;
- забезпечення формування та реалізація державної політики у сфері з відновлення регіонів, територій та інфраструктури, що постраждали внаслідок збройної агресії Російської Федерації проти України;

- прийняття рішення про виїзд за межі України водіїв, що здійснюють перевезення для потреб Збройних Сил, інших утворених відповідно до законів України військових формувань, а також медичних вантажів, вантажів гуманітарної допомоги автомобільними транспортними засобами;
- забезпечення формування та реалізація державної політики у сфері залізничного транспорту.

За результатами опису та аналізу потенційно вразливих до корупції функцій, процесів (підпроцесів) у діяльності Мінінфраструктури, аналізу та визначення рівнів корупційних ризиків, розробки заходів впливу на корупційні ризики сформовано реєстр корупційних ризиків (додаток 2 до цієї Антикоруційної програми).

З метою отримання пропозицій і зауважень до проекту цієї Антикоруційної програми, зокрема, реєстру корупційних ризиків, від зовнішніх заінтересованих сторін та проведення його публічного обговорення розміщено проект цієї Антикоруційної програми разом із додатками та повідомлення про проведення його публічного обговорення на офіційному вебсайті Мінінфраструктури<sup>6</sup> та його офіційній сторінці у Facebook<sup>7</sup>.

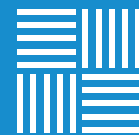
05 вересня 2023 р. відбулось публічне обговорення проекту цієї Антикоруційної програми, за результатами якого розглянуто пропозиції і зауваження до проекту цієї Антикоруційної програми, висловлені громадськими організаціями та окремими громадянами.

---

<sup>6</sup> Інформаційне повідомлення про проведення публічного обговорення проекту Антикоруційної програми, розміщене на офіційному вебсайті Мінінфраструктури доступне за посиланням: <https://shorturl.at/qw046>

<sup>7</sup> Інформаційне повідомлення про проведення публічного обговорення проекту Антикоруційної програми, розміщене на офіційній сторінці у Facebook доступне за посиланням: <https://shorturl.at/hnQRU>

# 3. НАВЧАННЯ, ЗАХОДИ З ПОШИРЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ ЩОДО ПРОГРАМ АНТИКОРУП- ЦІЙНОГО СПРЯМУВАННЯ



Для підготовки антикорупційних уповноважених – експертів і тренерів з питань запобігання та протидії корупції, зокрема, з метою підвищення рівня знань, формування розуміння ключових компетенцій тренера, ознайомлення з різними формами та методами навчання, відпрацювання навиків ефективної комунікації підготовлено **план навчання для антикорупційних уповноважених** та запрошено зовнішніх експертів для його проведення<sup>8</sup>.

З метою формування антикорупційної обізнаності працівників Мінінфраструктури, зокрема, щодо важливості антикорупційного комплаєнсу, а також розбудови корпоративної культури у Мінінфраструктурі сформовано **програму навчання працівників Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України**, яку викладено у додатку 3 до цієї Антикорупційної програми.

**Інформація антикорупційного спрямування** поширюється серед працівників Мінінфраструктури та юридичних осіб у сфері управління Мінінфраструктури шляхом:

- її розміщення на вебсайті Мінінфраструктури у розділі «Запобігання корупції», офіційних сторінках у соціальних мережах;
- підготовки та розсилки періодичного Дайджеста з антикорупційної роботи Мінінфраструктури<sup>9</sup>;
- оформлення інформаційних стендів у Мінінфраструктурі;
- проведення стратегічних сесій із працівниками Мінінфраструктури;
- проведення Сектором індивідуальних консультацій, надання роз'яснень;
- проведення Національного Форуму із прозорого відновлення, інших конференцій, форумів, круглих столів тощо.

<sup>8</sup> План навчання для антикорупційних уповноважених із формою реєстрації на тренінги доступні за посиланням: <https://shorturl.at/ABO35>

<sup>9</sup> Дайджест з антикорупційної роботи доступний за посиланням: <https://shorturl.at/os268>



# 4. МОНІТОРИНГ, ОЦІНКА ВИКОНАННЯ ТА ПЕРЕГЛЯД АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПРОГРАМИ



*Моніторинг або моніторинг (укр. спостереження) — система постійного спостереження за явищами і процесами, що проходять в навколишньому середовищі, суспільстві, результати якого слугують для обґрунтування управлінських рішень по забезпеченню безпеки людей та об'єктів/суб'єктів (наприклад, економіки).[1]*

## 4.1. Моніторинг Антикорупційної програми

Щопівроку Сектор здійснює моніторинг виконання цієї Антикорупційної програми.

Моніторинг полягає у зборі та аналізі інформації про повноту та своєчасність виконання заходів, передбачених цією Антикорупційною програмою, їх актуальність та відповідність середовищу Мінінфраструктури з метою контролю стану управління корупційними ризиками, виявлення та усунення недоліків у положеннях цієї Антикорупційної програми.

Під час моніторингу аналізується фактичний стан виконання кожної категорії заходів, передбачених цією Антикорупційною програмою, а саме заходів з реалізації антикорупційної політики Мінінфраструктури, заходів впливу на корупційні ризики, навчальних заходів, заходів з поширення інформації антикорупційного спрямування та інших заходів.

Для здійснення моніторингу враховуються індикатори виконання заходів, передбачені цією Антикорупційною програмою.

Особи, відповідальні за виконання заходів, передбачених цією Антикорупційною програмою, у строк до 20 червня, 20 грудня надають Сектору інформацію про стан виконання заходів за I півріччя та рік відповідно, їх актуальність, а у разі невиконання або несвоєчасного виконання окремих заходів - інформують про причини, які до цього призвели.

Сектор аналізує та узагальнює отриману інформацію і готує звіт про стан виконання цієї Антикорупційної програми.

У разі виявлення недоліків у положеннях цієї Антикорупційної програми у звіті наводяться пропозиції щодо їх усунення та, за необхідності, проведення додаткового оцінювання корупційних ризиків, перегляду цієї Антикорупційної програми.

Звіт про стан виконання антикорупційної програми надається Віце-прем'єр-міністру з відновлення України – Міністру для прийняття рішень та розміщується на офіційному вебсайті Мінінфраструктури.

Результати моніторингу виконання заходів впливу на корупційні ризики відображаються у реєстрі корупційних ризиків та розміщуються на офіційному вебсайті Мінінфраструктури.

## 4.2. Оцінка виконання Антикорупційної програми

Сектор здійснює оцінку виконання Антикорупційної програми наприкінці її дії з метою аналізу змін, досягнутих в управлінні корупційними ризиками, та формування пропозицій щодо подальшого удосконалення цього процесу.



Оцінка виконання антикорупційної програми здійснюється шляхом встановлення результативності та ефективності її виконання.

Для встановлення результативності виконання Антикорупційної програми:

- визначається у відсотках прогрес у досягненні індикаторів виконання кожного заходу, передбаченого Антикорупційною програмою;
- визначається загальний прогрес виконання кожної категорії заходів, передбачених цією Антикорупційною програмою як середній арифметичний відсоток виконання кожного заходу із відповідної категорії;
- визначається загальний прогрес виконання антикорупційної програми як середній арифметичний відсоток прогресу виконання кожної категорії заходів, передбачених антикорупційною програмою.

Для встановлення ефективності виконання антикорупційної програми визначається стан досягнення передбачених цією Антикорупційною програмою цілей на підставі таких індикаторів:

- зменшення кількості випадків вчинення працівниками Мінінфраструктури корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень, порушень Антикорупційної програми порівняно із попереднім періодом;
- відсоток корупційних ризиків, які усунуто за результатами вжиття заходів впливу на них;
- відсоток корупційних ризиків, рівень яких знижено за результатами вжиття заходів впливу на них;
- відсоток працівників, які пройшли навчання з питань запобігання та протидії корупції.

За результатами оцінки виконання Антикорупційної програми Віце-прем'єр-міністру з відновлення України – Міністру подається звіт, який містить висновки щодо змін, досягнутих в управлінні корупційними ризиками, та пропозиції до подальшого удосконалення цієї діяльності.

Звіт за результатами оцінки виконання Антикорупційної програми розміщується на офіційному вебсайті Мінінфраструктури.

### 4.3. Перегляд Антикорупційної програми

Антикорупційна програма переглядається у таких випадках:

- зміни у середовищі Мінінфраструктури (організаційній структурі, функціях та процесах Мінінфраструктури) (за необхідності);
- внесення до законодавства, в тому числі антикорупційного, змін, які впливають на діяльність Мінінфраструктури;
- виявлення за результатами моніторингу її виконання невідповідностей/недоліків у діяльності з управління корупційними ризиками;
- ідентифікація нових корупційних ризиків;

- відмова Національного агентства у погодженні Антикорупційної програми;
- врахування Мінінфраструктури пропозицій до Антикорупційної програми, наданих Національним агентством.

Перегляду Антикорупційної програми може передувати проведення додаткового оцінювання корупційних ризиків, яке здійснюється в установленому законодавством порядку.

У разі наявності підстав для перегляду цієї Антикорупційної програми завідувач Сектору або інший працівник Мінінфраструктури ініціює внесення змін до Антикорупційної програми та готує проект відповідних змін.

Підготовлений проект змін до Антикорупційної програми подається на розгляд Віце-прем'єр-міністра з відновлення України – Міністру.

Зміни до Антикорупційної програми оформлюються наказом Мінінфраструктури.

**Завідувач Сектору запобігання  
та виявлення корупції**

**Андрій МОРМУЛЬ**